

☐ 将来の事業計画は ☐ 売上の目標は ☐ 販路の開拓は

経営計画を作るだけでは、業績は向上しませんが、
やりたいこと・やるべきことを明確にすることは「売上・利益向上」に必須です。

全3回開催

第1回 11月5日
(火)

課題① 商品力

今の会社、どうしたら利益が出るようになるのでしょうか。

課題② 収益力

今の会社、成長することができるのでしょうか。

第2回 11月12日
(火)

課題③ 開発力

今の会社、新商品や新工法、開発できるでしょうか。

課題④ 生産力

今の会社、もっと効率よく仕事ができないのでしょうか。

第3回 11月19日
(火)

課題⑤ 経営計画

今の会社、成長し続けるためにはどうしたらよいでしょうか。

今の会社、幹部人材をどのように育成したらよいでしょうか。

時 間 各日とも午後5時～午後7時

会 場 佐野商工会議所 3階会議室 (佐野市大和町2687-1 駐車場有)

開催内容 自社の経営課題に合わせて、4つの視点で経営課題を分析し施策を考えます。この課題は重点課題として位置づけ、全社の成長戦略を描きます。このセミナーは、各社の課題により、全部または一部の参加が可能で、経営者の様々な経営課題に一つずつ答えていくことを通じ、経営計画の重要性及び作成手法を理解することができます。また、経営計画の策定を希望する方には、当社経営指導員及び中小企業診断士による個別支援を受けることができます。

講 師 乾経営相談 代表 乾 泰夫 氏 (中小企業診断士)

定 員 10名 (社) 程度

対 象 者 意欲のある小規模事業者の皆様のご参加をお待ちしております。

対象業種 業種は問いません。

経

営

計

画

策

定

セ

ミ

ナ

ー

参加
無料

事業計画策定の 主なメリット

策定メリット①

経営者のビジョン、
企業目標が明確化し、
事業実施の意欲が沸く



策定メリット②

従業員のやる気が、
事業活動を活性化
させる



策定メリット③

事業の進捗が検証でき、
評価・改善に活用できる



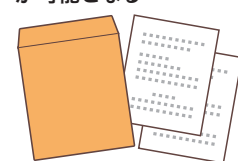
策定メリット④

資金調達も明確な進捗
状況の検証により、
評価される



策定メリット⑤

法認定、補助金等の
手続きにも迅速な対応
が可能となる



お申込み

裏面受講申込書に必要事項をご記入の上、**11月1日(金)まで**にお申込み下さい。

主催

小規模事業者の経営力向上を応援します



佐野商工会議所

共催

佐野市小さな企業
応援ネットワーク委員会

お問合せ／佐野商工会議所 経営支援課 村上・奈良・青木 〒327-0027 佐野市大和町2687-1 TEL.0283-22-5511

※このセミナーは、令和元年度「伴走型小規模事業者支援推進事業」として実施致します。

経営革新計画とは

中小企業が「新事業活動」に取り組み、「経営の相当程度の向上」を図ることを目的に策定する中期的な経営計画書です。経営革新計画は、「新事業」の実施を通じて、経営の向上に努力する中小企業を応援する施策です。

「経営革新計画」の承認申請要件

中小企業者等であること

- 直近1年間を超える事業実績がある中小企業・個人・組合等で、栃木県内に登記簿上の本社があること（個人の場合は住所）
- ※社会福祉法人、医療法人、学校法人、NPO法人等は申請対象となりません。

「新事業活動」に該当すること

- 新商品の開発又は生産
 - 新役務の開発又は提供
 - 商品の新たな生産又は販売方式の導入
 - 役務の新たな提供の方式の導入、その他の新たな事業活動
- 上記4つのタイプのいずれかに該当すること

一定以上の経営の向上を目標とすること

- 計画終了時において、直近期末と比べて、下表に掲げる数値を超える伸び率を設定。

計画期間	「付加価値額(※)」または、「一人当たりの付加価値額」の伸び率	「経常利益」の伸び率
3年計画	9%以上	3%以上
4年計画	12%以上	4%以上
5年計画	15%以上	5%以上

※付加価値額＝営業利益＋人件費＋減価償却額

「経営革新計画」の承認手続き

- 手順 ① **事前相談** / 栃木県の相談窓口や佐野商工会議所などの支援機関へ御相談ください。
- 手順 ② **計画書作成** / 自社の現状・課題などを分析のうえ、新たな取組の内容をまとめます。
- 手順 ③ **申請・承認** / 栃木県における現地調査・審査を経て、承認となります。



承認証書の例

申請書の様式や記入例などは栃木県が作成した『「経営革新計画」活用の手引き』に掲載しており、栃木県ホームページからダウンロードできます。

栃木県 経営革新計画

検索

申込先

佐野商工会議所
経営支援課

FAX.0283-22-5517

11月1日(金)までにお申込み下さい。



経営計画策定セミナー

受講申込書

※セミナー受講後、3ヶ月程度を目途に、その実施効果を図るため、主催者が行なうアンケートにご協力をお願いします。

事業所名			所在地	〒 -	
事業所概要	資本金	貴社における直近の売上高	業種	従業員数	
	万円 ※個人事業の方は記入不要です	万円 ※提供された情報は、適正に管理致します。	業 ※例／小売業・自動車部品製造業	名 ※家族従業員及びパート・アルバイトを除く	
受講者氏名	①		②		
TEL	-	FAX	-	E-mail	@

※ご記入いただいた情報は、佐野商工会議所からの各種連絡・情報提供のために利用するほか、セミナー参加者の実態調査・分析のために利用することがあります。

～地域とともに、会員とともに、活力ある未来をつくる～